



FONDAZIONE SALVATORE MAUGERI  
CLINICA DEL LAVORO E DELLA RIABILITAZIONE  
I.R.C.C.S.

Sistema Sanitario



Regione  
Lombardia

# Ricerca e assistenza: integrazione possibile tra IRCCS e AO?

“La psicologia e il sistema socio-sanitario regionale”

18 Ottobre 2011

sala Gaber Regione Lombardia

*Giorgio Bertolotti*

Servizio Psicologia – IRCCS - Istituto di Tradate

[giorgio.bertolotti@fsm.it](mailto:giorgio.bertolotti@fsm.it)

# Caratteristica degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS)

- Gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) sono ospedali di eccellenza che perseguono **finalità di ricerca** nel campo biomedico ed in quello della **organizzazione e gestione dei servizi sanitari**.

Il **Ministero della Salute** ha la **vigilanza sugli IRCCS** per garantire che la ricerca da essi svolta sia finalizzata all'interesse pubblico con una diretta ricaduta sull'assistenza del malato, anche perché sono di **supporto tecnico ed operativo agli altri organi del SSN per l'esercizio** delle funzioni assistenziali al fine del perseguimento degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale in materia di ricerca sanitaria e per la formazione del personale.

Il "**riconoscimento del carattere scientifico**" è la procedura attraverso cui queste realtà ospedaliere emergenti, che trattano particolari patologie di rilievo nazionale, vengono qualificate come IRCCS.

# Numerosità e dislocazione delle **sedi** degli IRCCS

44 IRCCS





## Sistema ricerca del SSN

---

### **Programma nazionale per la ricerca**

---

Gli obiettivi e l'attuazione del programma definito dal Piano sanitario nazionale

### **Enti di ricerca**

---

Gli enti destinatari dei fondi, che svolgono attività di ricerca in settori della medicina e di sanità pubblica

### **Commissione nazionale ricerca sanitaria**

---

I compiti della Commissione; l'elenco dei componenti

### **Enti vigilati**

---

Gli altri enti sui quali il Ministero esercita un'attività di indirizzo, controllo e vigilanza

### **Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico - IRCCS**

---

L'elenco completo degli istituti, le finalità, la natura giuridica e le aree di ricerca

### **Nomina Direttori scientifici IRCCS**

---

Il regolamento per la nomina dei direttori scientifici, i bandi di selezione

### **Riconoscimento e conferma carattere scientifico IRCCS**

---

Il procedimento per il riconoscimento e quello di conferma del carattere scientifico degli IRCCS; l'elenco aggiornato degli Istituti che hanno acquisito il parere favorevole in ordine alla conferma del carattere scientifico e di quelli il cui procedimento di conferma è in corso di definizione

# Ricerca corrente

- La ricerca corrente è l'attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare nel tempo le **conoscenze fondamentali** in settori specifici della biomedicina e della sanità pubblica.

La ricerca è attuata attraverso la **programmazione triennale** dei progetti istituzionali degli organismi di ricerca nazionali, **soggetti istituzionali pubblici e privati** la cui attività di ricerca è stata riconosciuta dallo Stato come orientata al perseguimento di fini pubblici (Istituto superiore di sanità, Istituto superiore per la prevenzione e la sicurezza sul lavoro, Agenzia per i servizi sanitari regionali, **Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico**, Istituti zooprofilattici sperimentali).

# Attività Scientifica Ricerca Corrente IRCCS

- Le attività di ricerca degli IRCCS svolte nell'ambito della ricerca corrente sono oggetto di pubblicazioni su riviste scientifiche nazionali ed internazionali.
- Annualmente gli IRCCS comunicano la lista completa delle **pubblicazioni scientifiche** nelle rispettive aree di riconoscimento al Ministero della Salute al fine di consentire le valutazioni necessarie per **allocare le risorse annuali** della Ricerca Corrente.
- La produzione scientifica è uno degli elementi presi in considerazione per la valutazione delle attività degli IRCCS.

# Ricerca Sanitaria Finalizzata

- Il **Programma** per la Ricerca Sanitaria Finalizzata intende promuovere la **ricerca seguendo gli obiettivi previsti nel Piano Sanitario Nazionale, fondamentali per ottimizzare i principali settori del Servizio Sanitario Nazionale.**
- I Programmi interessano la ricerca finalizzata ordinaria su tematiche di notevole rilevanza sanitaria, nonché, la ricerca in tema di sicurezza sui luoghi di lavoro ed in tema di sicurezza alimentare.

# Chi può essere finanziato?

- **Tutti i ricercatori** del SSN possono presentare i progetti accreditandosi presso i seguenti Destinatari Istituzionali:

Regioni e Province Autonome, Istituto Superiore di Sanità, Istituto Superiore per la Prevenzione e la Sicurezza sul Lavoro, Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali, Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico pubblici e privati, Istituti Zooprofilattici Sperimentali.

# Chi valuta?

- Il Ministro della Salute Ferruccio Fazio ha insediato il 25 gennaio 2011, presso il Ministero della Salute, la nuova **Commissione nazionale della ricerca sanitaria**.
- La Commissione, costituita da 30 membri nominati con il decreto ministeriale del 13 dicembre 2010, è presieduta dal Ministro della Salute che, nella prima seduta, ha eletto quale come Vice Presidente il Prof. Alberto Zangrillo.
- La Commissione ha tra i suoi compiti **l'elaborazione del programma** di ricerca sanitaria e le iniziative da inserire nella programmazione della ricerca scientifica nazionale e nei programmi di ricerca internazionali e comunitari;
- ---- la definizione dei **criteri di selezione dei progetti di ricerca** che dovranno essere successivamente valutati da esperti italiani e stranieri secondo il metodo della “**peer review**” dove necessario ed appropriato, integrato con lo strumento della “study session”; il monitoraggio delle iniziative di ricerca sanitaria avviate nonché la valutazione e la diffusione dei risultati.

# Quali programmi Integrati sono previsti?

- Sperimentazione di modelli di intervento di **prevenzione** primaria e secondaria
- Diagnostica molecolare avanzata
- Strategie terapeutiche innovative
- Sperimentazioni cliniche di fase I (in collaborazione con AIFA)
- Valutazione di nuove tecnologie ed interventi nella rete assistenziale del SSN
- Valutazione e sperimentazione di **terapie di supporto e di modelli assistenziali integrati**
- **Interventi riabilitativi** (fisica, psico -sociale, ecc)

# Azienda Ospedaliera: quale organizzazione?

- Con il termine organizzazione si definisce in generale il complesso delle modalità secondo le quali viene in una azienda/unità operativa sanitaria effettuata la divisione del lavoro tra i vari operatori o servizi, attribuendo compiti distinti con identificazione precisa delle responsabilità. **Si realizza quindi un coordinamento fra tali compagini che operano condividendo regole e processi con una finalità produttiva.**
- ..... si intende un insieme ordinato di risorse (umane, finanziarie, tecnologiche) organizzato per raggiungere obiettivi di salute.

# Azienda Ospedaliera (AO)

La struttura interna di una azienda viene definita da tre fondamentali componenti:

- 1. *la struttura organizzativa: cioè i ruoli ufficiali e le relazioni esistenti;*
- 2. *le regole/meccanismi operativi: cioè i processi e le procedure di decisione, i supporti gestionali e tecnologici utilizzati per il governo della azienda, ecc.;*
- 3. *i comportamenti e la distribuzione del potere organizzativo all'interno dell'azienda e nelle varie U.O..*

# I nuovi LEA e la Psicologia

- Il Capo IV° "Assistenza socio-sanitaria" (dagli art 21 a 34) introduce e prevede tra gli interventi necessari e appropriati quelli psicologici riconoscendo le componenti emotive e relazionali che accompagnano o amplificano ogni evento morboso e influenzano ogni condizione di disagio.

# LEA: quali aree di attività?

- **Percorsi assistenziali integrati** (art. 21),
- **Le cure domiciliari** (art. 22),
- **Cure palliative domiciliari** (art. 23) .....nonché pronta disponibilità medica, anche per la necessità di fornire supporto alla famiglia e/o al caregiver.”
- **Assistenza socio-sanitaria ai minori, alle coppie e alle famiglie** (art. 24),
- **Assistenza sociosanitaria alle persone con disturbi mentali** (art. 25).
- **Assistenza sociosanitaria ai minori con disturbi neuro-psichiatrici** (art. 26)
- **Assistenza socio-sanitaria alle persone con disabilità** (art. 27).
- **Assistenza socio-sanitaria alle persone con dipendenze patologiche** (art. 28)
- **Assistenza residenziale extra ospedaliera ad elevato impegno sanitario** (art.29)..... I trattamenti sono costituiti da prestazioni professionali di tipo medico, psicologico, riabilitativo,infermieristico e tutelare, assistenza farmaceutica e accertamenti diagnostici. I trattamenti sono a totale carico del Ssn.
- **Assistenza socio-sanitaria residenziale alle persone nella fase terminale della vita** (art. 31). ..... l’audit clinico e il sostegno psico-emotivo all’equipe e la formazione continua del personale
- **Assistenza socio-sanitaria semiresidenziale e residenziale alle persone con disturbi mentali** (art. 32).
- **Assistenza socio-sanitaria semiresidenziale e residenziale alle persone con dipendenze patologiche** (art.34).

# IRCCS – Lombardia - Psicologia

- [lab.psicologia@auxologico.it](mailto:lab.psicologia@auxologico.it)
- [neurol\\_sviluppo@istituto-besta.it](mailto:neurol_sviluppo@istituto-besta.it)
- [annapia.verri@mondino.it](mailto:annapia.verri@mondino.it)
- [psicologia@istitutotumori.mi.it](mailto:psicologia@istitutotumori.mi.it)
- [florence.didier@ieo.it](mailto:florence.didier@ieo.it)
- [maffei.cesare@hsr.it](mailto:maffei.cesare@hsr.it)
- **Fondazione Salvatore Maugeri** (Pavia, Montescano, Mede, Casorate P., Castel Goffredo, Tradate, Milano, Lumezzane)

# IRCCS – Lombardia - Psicologia

De Isabella Giorgio, Colombi Sergio, Fiocchi Elena, Reatto Licia (a cura di)

- La psicologia nelle Aziende Ospedaliere e negli IRCCS

Torino: Centro Scientifico Editore,  
2003, pp. xviii-223. € 19,50



# Quali Indicatori (outcome)?

- *Indicatori di processo* (es. i tempi di attesa per accedere alle diverse prestazioni, il numero dei soggetti presi in cura, la coerenza con il flusso di richieste “a monte” e di epidemiologia nella popolazione di riferimento ecc.),
- *indicatori di risultato* (es. la coerenza o meno dei risultati con gli obiettivi del PRI, gli effetti sui determinanti di salute e sui bisogni della comunità e delle popolazioni a rischio particolare di disabilità e limitazione della partecipazione ecc.),

# Promuovere le capacità di analisi e monitoraggio dell'efficacia e dell'appropriatezza da parte dei professionisti

- le capacità di analisi e monitoraggio dell'efficacia e dell'appropriatezza sono elementi centrali della qualità dell'assistenza ;
- si osservi un efficace processo di distribuzione di Linee guida fondate sull'evidenza e sui risultati delle ricerche;
- adottare una prassi fondata sull'evidenza, tenendo conto anche delle raccomandazioni validate in ambito di *Consensus Conference* ;

# Programmi riabilitativi

specificano:

- modalità di presa in carico da parte di una determinata struttura o professionista nel rispetto dei criteri dell'accREDITAMENTO;
- obiettivi da raggiungere a breve e medio termine;
- modalità e tempi di erogazione delle singole prestazioni previste;
- misure di esito atteso appropriate per la valutazione degli interventi;
- tempi di verifica e conclusione.

# LA RIABILITAZIONE

“La riabilitazione è la fase più ardua di ogni terapia, certamente quella più faticosa, proprio perché richiede a volte un tempo che sembra non finire mai”

(Bonadonna G., 2005)



## Presa in carico MULTIDISCIPLINARE



La vicinanza degli ovali è  
indicativa del livello di coinvolgimento emotivo  
dell'operatore con il paziente



Quaderni di Medicina del Lavoro e Medicina Riabilitativa



### Un modello di valutazione psicologica in Medicina Riabilitativa

Uso della Batteria CBA-2.0 Scale Primarie



a cura di

G. Bertolotti, E. Sanavio G. Vidotto, A.M. Zotti

Fondazione Clinica del Lavoro  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Presentazione	p. 11
E. SANAVIO Cap. 1 - La valutazione psicologica in Medicina Riabilitativa	p. 13
G. CHIARI, G. VIDOTTO, A.M. ZOTTI Cap. 2 - La valutazione psicologica con la Batteria CBA-2.0 Scale Primarie	p. 33
G. VIDOTTO, G. CHIARI, G. OMARINI, A.M. ZOTTI Cap. 3 - La metodologia del lavoro	p. 57
A.M. ZOTTI, G. BALESTRONI, O. BETTINARDI, P. CERUTTI Cap. 4 - Assessment psicologico e cardiopatia	p. 69
G. MAJANI, S. CALLEGARI, S. ROSSI FERRARIO, M. SOMMARIGA, G. BRULETTI, S. ROCCHI Cap. 5 - Aspetti psicologici delle malattie respiratorie	p. 121
S. CALLEGARI, G. BALESTRONI, P. CERUTTI, G. MAJANI, S. ROSSI FERRARIO Cap. 6 - Aspetti psicologici del paziente in riabilitazione neuromotoria	p. 149
I. GIORDI, P. GARANELLI, C. SCIACZZIN Cap. 7 - Alcolismo	p. 177
C. SCIACZZIN, I. GIORDI, P. GARANELLI Cap. 8 - Aspetti psicologici nell'obesità	p. 193
G. BERLOTTI Cap. 9 - Distonie focali idiopatiche	p. 205
M. NAIMO, G. BALESTRONI Cap. 10 - Malattie professionali e sindrome da indennizzo	p. 219

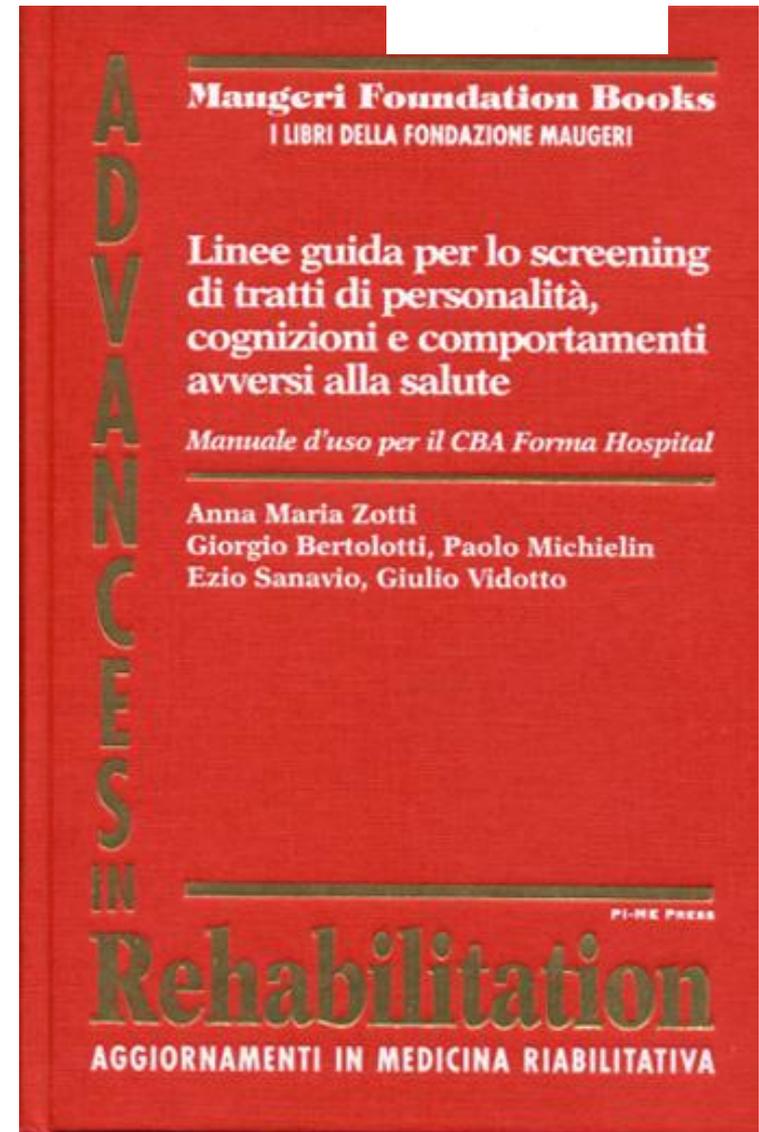
Il CBA 2.0 non è applicabile come strumento di routine nel assessment in riabilitazione : valido per uso mirato in casi selezionati

## ASSESSMENT GENERALE: Quale strumento?



CBA- Hospital  
2000

MISURA OUTCOME MEDIO LUNGO  
PERIODO – Time consuming ma ...



# MISURA e verifica di efficacia dei modelli terapeutici innovativi

Monaldi Arch Chest Dis  
2003; 60: 3, 184-234

*LINEE GUIDA*

2003

## **Linee guida per le attività di psicologia in cardiologia riabilitativa e preventiva**

### *Guidelines for psychology activities in cardiac rehabilitation and prevention*

Task Force per le Attività di Psicologia in Cardiologia Riabilitativa e Preventiva, Gruppo Italiano di Cardiologia Riabilitativa e Preventiva (GICR)\*

*Task Force for Psychology Activities in Cardiac Rehabilitation and Prevention  
Italian Working Group on Cardiac Rehabilitation and Prevention (GICR)\**

#### *Gruppo di Lavoro (Core Writing Group):*

Marinella Sommaruga, Roberto Tamarin (*Coordinatori - Chairpersons*),  
Elisabetta Angelino, Ornella Bettinardi, Maria Antonella Cauteruccio,  
Massimo Miglioretti, Marco Monti, Antonia Pierobon, Cinzia Sguazzin

#### *Revisori (Reviewers):*

Giorgio Bertolotti, Marinella Gattone, Paola Gremigni, Raffaele Griffo,  
Giuseppina Majani, Paolo Michielin, Giuseppe Musca,  
Luigi Piantoni, Dario Romano, Stefano Urbinati, Anna Maria Zotti

CBA-H  
2010

## Le reazioni emozionali del paziente in riabilitazione cardiologica: analisi temporale e prospettive

*Patient's emotional reactions in cardiac rehabilitation:  
analysis and perspectives*

Gianluigi Balestroni, Pantaleo Giannuzzi<sup>1</sup>

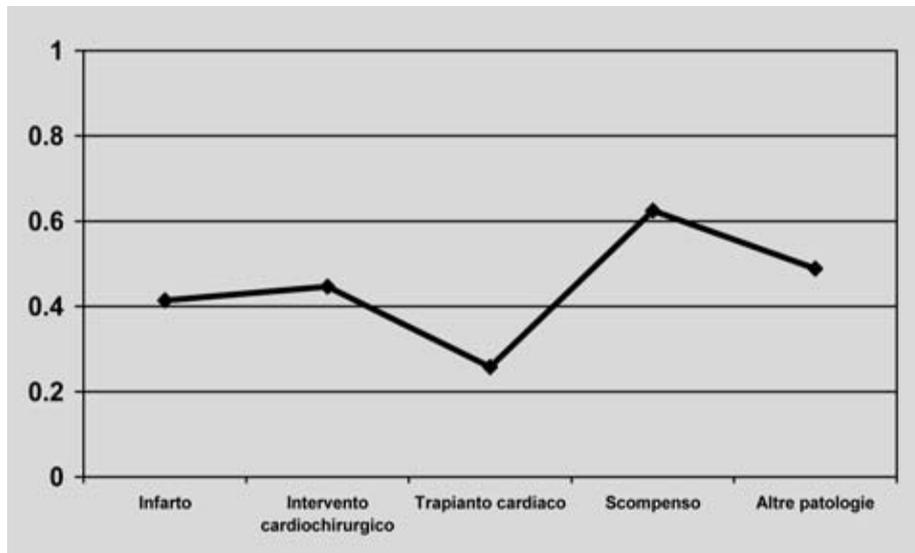


Grafico 6. - Depressione (A3) –  
Punteggi medi suddivisi per patologia

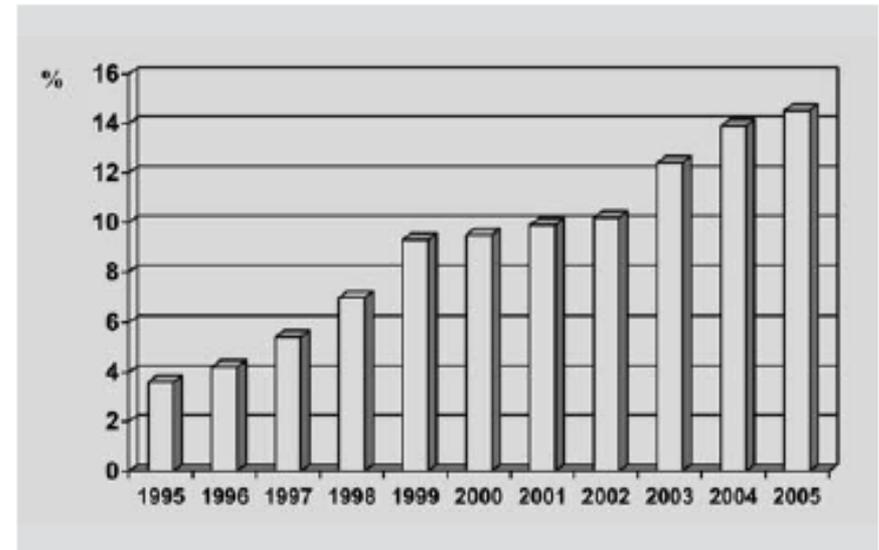


Grafico 9. - Percentuale negli anni dei ricoveri con età > 75 anni.

# OGGI: misura di outcome a breve?

Majani G, Callegari S. **SAT-P Satisfaction Profile**, Soddisfazione Soggettiva e Qualità della Vita. Trento: Edizioni Centro Studi Erikson, 1998.



Majani G, Pierobon A, Pinna GD, Giardini A, Maestri R, La Rovere MT.  
**Additive prognostic value of subjective** assessment with respect to clinical  
cardiological data in patients with chronic heart failure.  
Eur J Cardiovasc Prev Rehabil. 2011

Uno strumento di SCREENING – (Sottoposto a referee)

Clinical validation of the anxiety and depression schedule reduced form (AD-R) for  
intensive rehabilitation: development of clinical cutoff scores

Moroni Loretta\*, Burro Roberto\*\*, Bertolotti Giorgio\*

\* Salvatore Maugeri Foundation, I.R.C.C.S., Psychology Unit, Tradate, (Va) - Italy

\*\* Department of Philosophy, Education and Psychology, University of Verona, (Vr) -Italy

**MANUALI**

**La mielolesione:  
conoscerla e viverla**



G. Fizzotti, I. Giorgi, M. Manera, M. Marchioni, R. Mauri,  
A. Meneghini, O. Nervi, G. Olivieri, A. Saade, M. Secone

Presentazione di C. Pistarini

**I MANUALI DELLA FONDAZIONE MAUGERI**

Maugeri Foundation Books I LIBRI DELLA FONDAZIONE MAUGERI

2007

**Valutare e favorire l'aderenza  
alle prescrizioni in riabilitazione  
cardiologica e pneumologica**



G. Majani, A. Pierobon, A. Giardini, S. Callegari

Monaldi Arch Chest Dis  
2009; 72: 130-138

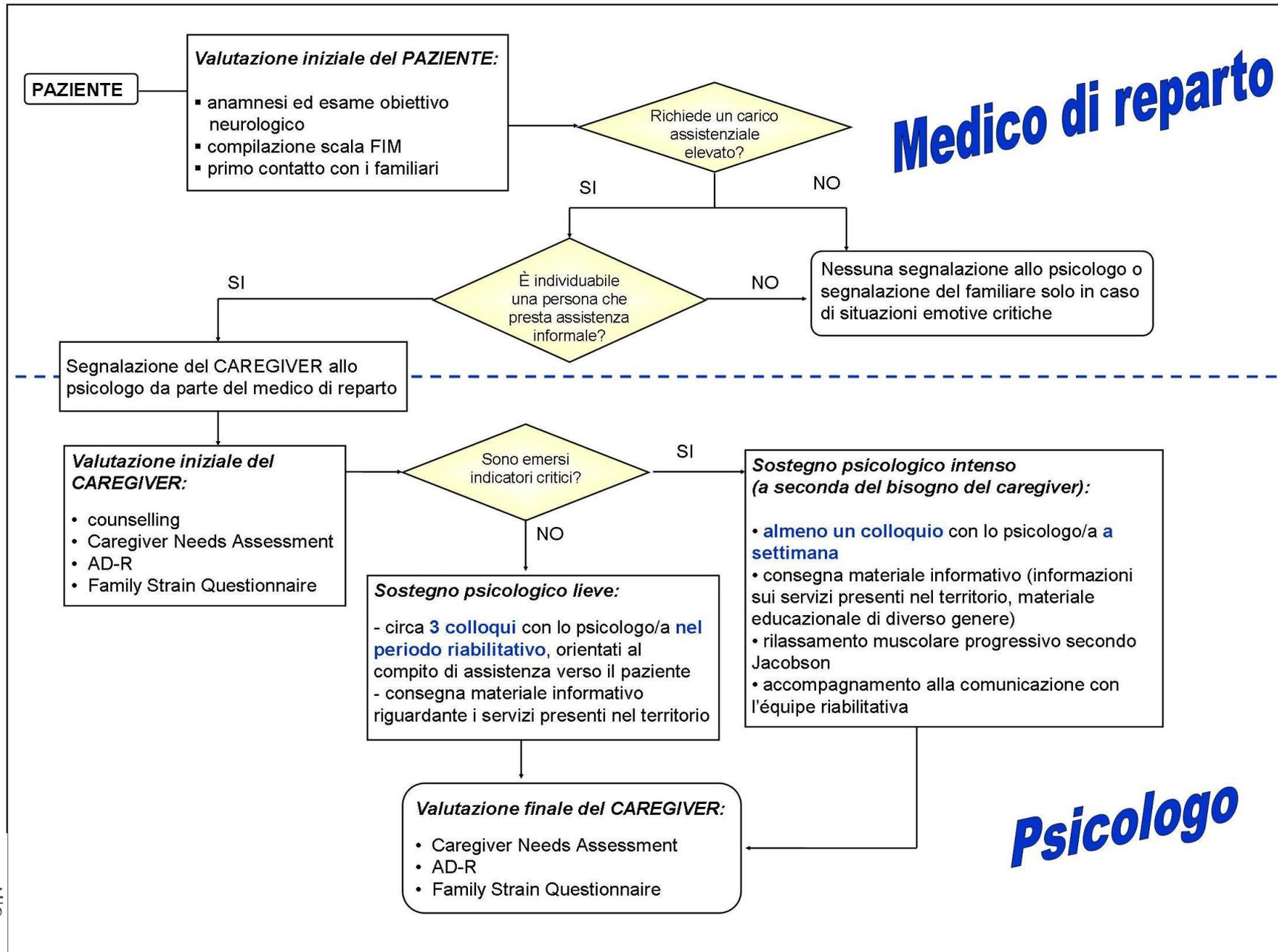
ORIGINAL ARTICLE

**Into the cognitive constructs related to  
adherence to treatment in CHD outpatients: the  
importance of accepting the disease limitations**

*I costrutti cognitivi correlati alla aderenza ai trattamenti  
nei pazienti ambulatoriali con CHD: l'importanza di accettare  
le limitazioni legate alla malattia*

Antonia Pierobon<sup>1</sup>, Anna Giardini<sup>1</sup>, Giuseppina Majani<sup>1</sup>, Simona Callegari<sup>1</sup>,  
Francesca Lenta<sup>2</sup>, Maria Teresa La Rovere<sup>2</sup>, Oreste Febo<sup>2</sup>

# Processo: MODELLI ORGANIZZATIVI EFFICIENTI - EFFICACI ?





# Caregiver

2008 Suppl B

L. Moroni<sup>1</sup>, C. Sguazzin<sup>2</sup>, L. Filipponi<sup>3</sup>, G. Bruletti<sup>4</sup>, S. Callegari<sup>5</sup>, E. Galante<sup>6</sup>, I. Giorgi<sup>7</sup>, G. Majani<sup>5</sup>, G. Bertolotti<sup>1</sup>

## Caregiver Need Assessment: uno strumento di analisi dei bisogni del caregiver

Servizi di Psicologia Fondazione Salvatore Maugeri IRCCS, Istituti Scientifici di <sup>1</sup> Tradate, <sup>2</sup> Pavia sede di Via Boezio, <sup>7</sup> Pavia sede di Via Maugeri, <sup>4</sup> Lumezzane, <sup>5</sup> Montescano, <sup>6</sup> Castel Goffredo

<sup>3</sup> Dipartimento di Psicologia Generale, Università di Padova

2010 Suppl B

S. Passoni<sup>1</sup>, M. Mazzà<sup>1</sup>, G. Zanardi<sup>2</sup>, G. Bottini<sup>1,2</sup>

## Livelli del burden in caregiver di pazienti con malattia di Alzheimer

<sup>1</sup> Centro di Neuropsicologia Cognitiva, Dipartimento di Neuroscienze, A.O. Ospedale Niguarda Ca' Granda, Milano

<sup>2</sup> Dipartimento di Psicologia, Università degli Studi di Pavia, piazza Botta 6, 27100, Pavia

Loretta Moroni [loretta.moroni@fsm.it](mailto:loretta.moroni@fsm.it)

# Maugeri stress index

- Questionario dedicato alla valutazione dello stress lavoro correlato - 2011

Giornale Italiano di Medicina del Lavoro ed Ergonomia  
© PI-ME, Pavia 2011  
<http://gimle.fsm.it>

Supplemento B, Psicologia  
2011; Vol. 33, N. 3: B78-B84  
ISSN 1592-7830

Ines Giorgi<sup>1</sup>, Paola Baiardi<sup>2</sup>, Salvatore Tringali<sup>3</sup>, Stefano Massimo Candura<sup>4</sup>, Francesco Gardinali<sup>5</sup>,  
Elena Grignani<sup>6</sup>, Giorgio Bertolotti<sup>7</sup>, Marcello Imbriani<sup>8</sup>

## Il Maugeri Stress Index questionnaire per la valutazione dello stress lavoro correlato

<sup>1</sup> Servizio di Psicologia, Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS, Istituto Scientifico di Pavia

<sup>2</sup> Direzione Scientifica Centrale, Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS Pavia

<sup>3</sup> UO OML Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS, Istituto Scientifico di Pavia

<sup>4</sup> I Sezione di Medicina del Lavoro, Dipartimento di Sanità Pubblica e Neuroscienze, Università di Pavia - UO di Medicina del Lavoro, Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS, Istituto Scientifico di Pavia

<sup>5</sup> Servizio Prevenzione e Protezione, Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS, Istituto Scientifico di Pavia

<sup>6</sup> Centro Ricerche Ambientali - Ufficio Qualità Centrale, Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS Pavia

<sup>7</sup> Servizio di Psicologia, Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS, Istituto Scientifico di Tradate (VA)

<sup>8</sup> Dipartimento di Sanità Pubblica e Neuroscienze, Università di Pavia - Direzione Scientifica Centrale, Fondazione Salvatore Maugeri, IRCCS Pavia

[giorgio.bertolotti@fsm.it](mailto:giorgio.bertolotti@fsm.it)



**Grazie per l'attenzione**